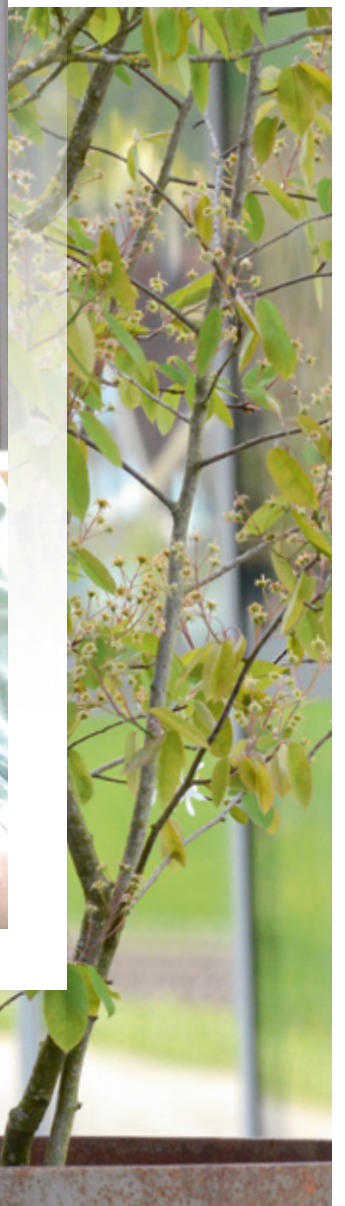


# Jahresbericht 2024





«Ich bin gern in der Turnhalle.»

**Fritz Widmer**

Bilder:

Texte zu den Bildern:

Titelseite:

Bilder und Portraits von Personen der Landschaft

Kurzkommentare der portraitierten Personen

**Michael Schönenberger & Fabian Schmid**

«Im Sunneschii wird viel gebastelt.»

# Inhalt

4	Jahresbericht 2024 des Präsidenten
7	Jahresbericht 2024 der Geschäftsleitung
10	Personenverzeichnis
14	Leistungsbericht 2024
16	Bilanz 2024
17	Betriebsrechnung
18	Spendenliste
19	Impressum

# Jahresbericht 2024 des Präsidenten

Unsere Fähigkeiten mutig einsetzen – das war das Motto der Landscheide im Jahr 2024. In einer Zeit, in der Stabilität und Entwicklung Hand in Hand gehen müssen, haben die Mitarbeitenden, Klientinnen und Klienten, die Geschäftsleitung und der Vorstand, ihre Fähigkeiten und Ressourcen mutig eingesetzt.

## **Mut zur Bewältigung von Herausforderungen:**

### **Die Sanierung des Werkstattgebäudes**

Die umfangreiche Sanierung des Werkstattgebäudes, die uns bereits seit mehreren Jahren begleitet, konnte 2024 weitgehend abgeschlossen werden, auch wenn die damit verbundenen Rechtsfragen der Kostentragung noch nicht abschliessend geklärt sind. Nach intensiver Planung, beharrlichem Einsatz und engem Austausch mit dem Vorstand und den beteiligten Fachleuten wurden die letzten Arbeiten im dritten Quartal beendet. Nach den Strapazen der Sanierung können die Räumlichkeiten wieder ohne Einschränkungen genutzt werden. Der Vorstand möchte allen Beteiligten und Betroffenen für ihre Geduld und ihr Engagement danken.

## **Mut zur Innovation:**

### **Die Geschäftsleitung**

Die Co-Geschäftsleitung mit Susan Krellner und Wolfgang Forrer hat sich weiterhin bewährt und die Landscheide getragen. 2024 lagen besondere Schwerpunkte auf der Weiterentwicklung der strategischen Ausrichtung, der Stärkung der Fachkompetenz und des Austauschs. Susan Krellner hat den CAS ethische Entscheidungsfindung absolviert und bereichert die Geschäftsleitung mit dem erlangten Fachwissen. Sodann wurde die Überarbeitung des

Zielsystems der Landscheide in Angriff genommen, um die Landscheide als fortschrittlichen inklusiven Lebens- und Arbeitsort zu stärken.

## **Mut zur Verantwortung:**

### **Der Vorstand und der Beirat**

Der Vorstand hat sich im Jahr 2024 zu vier Sitzungen getroffen. Die finanzielle Situation der Landscheide gestaltete sich stabil. Wichtige Themen waren unter anderem die Überwachung der Finanzplanung, der wertvolle Austausch mit der Geschäftsleitung und die Anpassung an sich wandelnde gesetzliche Rahmenbedingungen im Rahmen der aktuellen Gesetzesrevision zur Subjektfinanzierung. Der Vorstand hat sodann am 1. März 2024 die Strategie 2025 überprüft und die erfreuliche Zielauswertung zur Kenntnis genommen.

An der Vereinsversammlung vom 4. Juni 2024 wurden die bisherigen Vorstandsmitglieder Piergiorgio Giuliani, Tim Tausendfreund und Monika Giger wiedergewählt. Zudem wurde die Revisionsstelle Alder Treuhand AG bestätigt.

Nach 22 Jahren im Amt ist der Beirat Ernst Grob am 4. Juni 2024 zurückgetreten. Der Vorstand dankt ihm herzlich für sein langjähriges Engagement, seine wertvollen Impulse und seine unermüdliche Unterstützung. Sein Einsatz hat die Arbeit der Landscheide bereichert.

## **Mut zur Zusammenarbeit:**

### **Kooperation mit dem Umfeld**

Die Zusammenarbeit mit dem Kanton St. Gallen blieb auch 2024 konstruktiv und von gegenseitigem



«Die Arbeit mit Holz macht mir seit vielen Jahren Spass.»

**Yves Hotz**

Vertrauen geprägt. Beim jährlichen Gespräch konnte ein wertschätzender Austausch gepflegt werden.

Der Vorstand durfte erfreut davon Kenntnis nehmen, dass nach einem erfolgreichen Überwachungs-Audit das Zertifikat nach ISO 9001:2015 erneut aufrechterhalten worden ist.

#### **Mut zur Weiterentwicklung: Zufriedenheit und Evaluation**

Im Jahr 2024 wurde eine detaillierte Befragung der Klientinnen und Klienten sowie des Personals zur Zufriedenheit durchgeführt. Die Resultate dieser Erhebung fielen erneut erfreulich stabil aus: Über 80% der Befragten äusserten Zustimmung zu den untersuchten Aspekten.

Zudem hat die Landscheide aus den Umfrageergebnissen von **«mensch zuerst»** interessante Inputs und Anregungen für eine verstärkte Inklusion entgegennehmen dürfen. Die Umfrage hat erstmals im Rahmen der Aufsicht des Kantons stattgefunden.

Die Umfrageergebnisse bestätigen die kontinuierliche hohe Qualität unserer Arbeit und das positive Umfeld innerhalb der Landscheide. Wir werden auch in Zukunft daran arbeiten, die Zufriedenheit aller Beteiligten weiter zu stärken.

#### **Mut zur Wertschätzung: Danke**

Ein herzlicher Dank gilt wie immer unseren Vereinsmitgliedern, dem Helferkreis, allen Spenderinnen und Spendern sowie den Stiftungen. Ihr Beitrag und Ihre Unterstützung sind essenziell für den weiteren Weg der Landscheide.

Mit Freude blicken wir auf das Jahr 2025 und die kommenden Herausforderungen und Chancen. Gemeinsam werden wir weiter daran arbeiten, die Landscheide als inklusiven und innovativen Lebens- und Arbeitsort zu erhalten und zu gestalten.

Schönengrund, im Dezember 2024  
Severin Bischof, Präsident



«Äs isch luschtig di farbigä Hebel ufä und abä z'druckä.»

**Michaela Stauffacher**

# Jahresbericht 2024 der Geschäftsleitung

## **Strategieentwicklung**

Die Strategie der Landscheide ist auf Ende 2025 hin begrenzt. An der Strategietagung im Frühjahr 2024 überprüfte der Vorstand, wie jedes Jahr, den Stand der Strategie und die Erreichung der damit verbundenen Zielsetzungen. Gleichzeitig legte der Vorstand das Vorgehen der Neuentwicklung der Strategie ab 2026 fest. Nach wie vor bestehen bleibt die Vision der Landscheide:

### **«Die Landscheide ist unser Raum für Gleichberechtigung, Wertschätzung und Kompetenz.»**

Die Vision enthält umfassende Begrifflichkeiten. Haben diese Änderungen erfahren? Was bedeuten diese nun konkret für unsere Leistungsnutzenden. Mit welchen Inhalten werden sie von unseren Bewohnenden und Mitarbeitenden gefüllt. Um dies zu eruieren, entschloss sich der Vorstand für den «bottom-up» Ansatz und beauftragte die Geschäftsleitung, die Begrifflichkeiten in den bestehenden Gremien zu diskutieren und mit Leben zu füllen. Was verstehen die Vertretungen des Wohnrats darunter, wie stellt sich der Werkstatttrat dazu, wo liegen die Verantwortungsbereiche, die Rechte und Pflichten? Was sagen die Begrifflichkeiten den Personalmitarbeitenden? Welche Ziele sind daraus abzuleiten und konkret zu verfolgen?

Die daraus resultierende Partizipationsmöglichkeit soll dazu beitragen, dass die zukünftige Strategie allen Menschen in der Landscheide bekannt ist; sie sich mit dieser identifizieren können und von ihnen mitgetragen wird. Im Herbst 2024 startete der Prozess

und wird uns im kommenden Jahr begleiten, zu Diskussionen führen und uns Klarheit schaffen, wohin unser gemeinsamer Weg weiterführen wird.

## **Gesetzesrevisionen**

Mit Hochdruck arbeitet der Kanton St. Gallen daran, eine umfassende Revision des Behindertengesetzes zu erarbeiten, dies auch mit dem Ziel, die Umsetzung der UN-Behindertenrechtskonvention im Kanton St. Gallen zu verbessern. Nebst dem verspricht sich der Kanton längerfristige Einsparungen, da durch die vorgesehene Stärkung des ambulanten Wohnens, bzw. der vorgesehenen Subjektfinanzierung für das ambulante Wohnen ein zentrales Element geschaffen werden soll, dass es Menschen mit Behinderungen ermöglicht, selbständig in der eigenen Wohnung zu leben. Längerfristig rechnet der Kanton St. Gallen, dass im stationären Bereich ca. 200 Plätze abgebaut werden können.

Die Revision muss in unserer Strategie berücksichtigt werden und beschäftigt uns schon seit längerer Zeit. Nach wie vor ist es nicht einfach zu eruieren, wie die Auswirkungen für unsere Bewohnenden sein werden und was das für die Zukunft der Landscheide bedeutet. Ein spannender Prozess, mit Chance und Gefahren für alle Beteiligten.

## **Qualitätsüberprüfungen 2024**

Als IVSE (interkantonale Vereinbarung soziale Einrichtungen) anerkannte Institution mit ZEWO-Gütesiegel und zertifiziert nach ISO 9001:2015 sind wir zahlreichen Qualitätsüberprüfungen untergeordnet. Im Frühjahr 2024 startete die ZEWO-Rezertifizierung, die wahrscheinlich bis Frühjahr 2025 dauern wird. Im Sommer durften wir ein bereicherndes

Überwachungsaudit des «swiss safety center» durchlaufen. Im Herbst 2024 beauftragte das Amt für Soziales des Kantons St. Gallen «mensch zuerst», Verein für Selbst-Vertretung, ein Audit in unserem Hause vorzunehmen mittels Peerbefragung bei 13 Leistungsnutzenden der Landscheide und gegen Ende Jahr hin, besuchte uns eine Vertretung des Amtes für Soziales in Form eines Aufsichtsbesuchs, um zu klären, ob die Landscheide die kantonalen Richtlinien zur Basisqualität einhält.

Umfassende, vielschichtige und zeitintensive Kontrollen, welche sich an Prozessen, Richtlinien, Rechte und Pflichten orientieren. Wie aber wird untersucht, ob Menschlichkeit gelebt wird, sich die Arbeit an den Werten und der Würde der einzelnen Menschen orientiert?

All die Prüfungen mögen Hinweise geben, ob dem so ist. Wichtiger erscheint uns jedoch, dass es gespürt wird, wenn unsere Häuser betreten werden, dass die Kultur fühlbar ist, dass das, was proklamiert wird, wahrgenommen werden kann, unabhängig von Normen und Richtlinien. Unser Ziel ist es, dass das humanistische Menschenbild, an welchem wir uns orientieren, erlebt wird. Um das sind wir bestrebt.

### **Jahresverlauf**

Wir blicken auf ein bewegtes und schönes Jahr zurück. Bewegt in dem Sinne, dass wir Bewohnende verabschieden mussten, einen sehr langjährigen Bewohner sogar für immer. Neue Leistungsnutzende sind hinzugestossen und es gilt, sich gegenseitig kennen zu lernen und ein Umfeld zu schaffen, in welchem die persönlichen Individualitäten zum Tragen

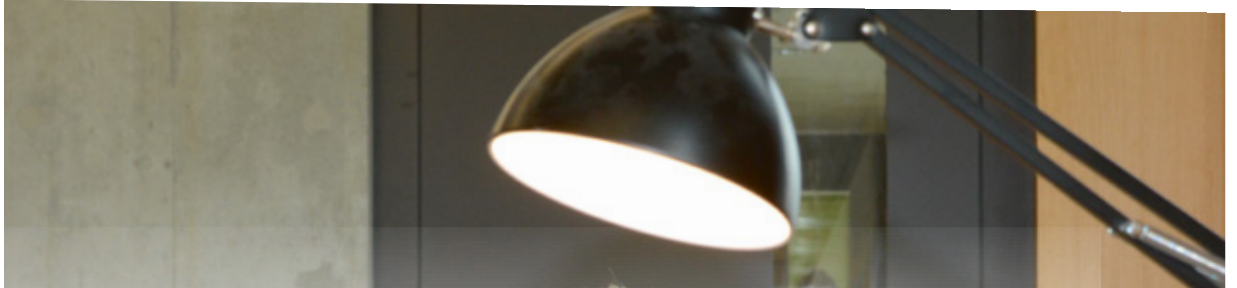
kommen, und in welchem sich die Menschen wohl und ernst genommen fühlen. Viele jahreszeitliche Höhepunkte erlebten wir; das Gartenfest der Landscheide, das Open-Air mit vielen Besucherinnen und Besuchern, das Weihnachtessen, welchem jeweils sehr entgegen «gefiebert» wird, jedoch auch viele kleine Anlässe und persönlichen Begegnungen im Alltag, die das ganze Jahr durch begleiteten.

Die kooperative Zusammenarbeit machte sich auch 2024 sehr bemerkbar und führte zur gelingenden Unterstützung auf allen Ebenen. An dieser Stelle bedanken wir uns herzlich beim Vorstand der Landscheide, dem Beirat, unseren Kolleginnen und Kollegen, allen Selbstvertretungen in unseren Arbeitsgruppen und dem gesamten Helferkreis der Landscheide.

Unseren herzlichen Dank für die grossartige Zusammenarbeit.

Schönengrund, im Dezember 2024  
Wolfgang Forrer, Susan Krellner Geschäftsleitung





«Ich arbeite gern im Sunneschii.»

**Anina Hohl & Monika Toplanaj**

# Personenverzeichnis

Bereich	Funktion	Name	Amtsjahre
<b>Vorstand</b>			
	<b>Präsident</b>	Severin Bischof	6
	<b>Vizepräsident</b>	Piergiorgio Giuliani	22
		Tim Tausendfreund	10
		Monika Giger	7
		Loretta Giacomuzzi-Schätti	6
		Roman Koch	6
		Ruth Blaser-Ingber	3
	<b>Beirat</b>	Roland Brunner	5
		Christoph Thurnherr	9
		Hedi Knaus	10
		Annelies Nef	10
		Christian Gertsch	2
		Livia Spiess	1
	<b>Revisionsstelle</b>	Alder Treuhand AG	

<b>Zentrale Dienste</b>			Dienstjahre
<b>Leitung</b>	<b>Co.-Geschäftsleitung</b>	Susan Krellner	23
	<b>Co.-Geschäftsleitung</b>	Wolfgang Forrer	16
	<b>Wohnheimleitung</b>	Rahel Fillinger	9
	<b>Werkstätteleitung</b>	Eric Rössle	3
<b>Administration</b>	<b>Sekretariat</b>	Petra Looser	1
	<b>Administration</b>	Stefanie Vetsch	2

<b>Werkstätte</b>			Dienstjahre
<b>Papier</b>	<b>Werkstattleitung Stv.</b>	Mario Krellner	21
	<b>Arbeitsleitung</b>	Astrid Steiner	19
	<b>Praktikantin</b>	Larina Zwiker	1
<b>Holz</b>	<b>Arbeitsleitung</b>	Marcel Frischknecht	3
<b>Farbklecks</b>	<b>Arbeitsleitung</b>	Patricia Wirth	4
<b>Seide   Keramik</b>	<b>Arbeitsleitung</b>	Esther Jakob	13
	<b>Arbeitsleitung</b>	Regula Gahler	13
<b>Sunneschii</b>	<b>Arbeitsleitung</b>	Delia Hollenstein	16
	<b>Arbeitsleitung</b>	Anina Hohl	3
	<b>Lernender</b>	Fabian Schmid	2

Bereich	Funktion	Name	
Windspiel	Arbeitsleitung	Christina Stark	33
	Betreuer	Carlo Arioli	7
	Lernender	Amos Olivares	3
Springer	Springer	Irma Meier	2
	Springer	Stefan Müller	1
Mittagsbetreuung	Betreuerin	Holly Ferreira da Costa	2
Badefrauen	Badebetreuung	Jaqueline Waldburger	12
	Badebetreuung	Astrid Furgler-Koch	12
	Badebetreuung	Franziska Gisler	1

## Wohnheim

### Dienstjahre

Küche	Koch	Philippe Böni	17
	Köchin	Patrizia Cinnanti	14
Hausdienst/Lingerie	Leitung	Joe Lochmüller	9
	Betreuerin	Therese Paradiso	3
	Betreuerin	Flavia Schöttli	2
	Betreuer	Enrico Engelhard	1
	Praktikant	Jeremias Forrer	1

## Wohngruppe Rote Zora

### Dienstjahre

Wohngruppenleiter	Remo Eisenlohr	9
Wohngruppenleitung Stv.	Julia Weiss	1
Betreuerin	Edith Näf	14
Betreuer	Simon Huber	1
Betreuerin	Sarina Soller	5
Betreuerin	Barbara Keller	3
Lernende	Soraya Eugster	3

## Wohngruppe Alpenrose

### Dienstjahre

Co.-Wohngruppenleitung	Matthias Engel	8
Co.-Wohngruppenleitung	Milena Keller-Repola	17
Betreuerin	Heidi Wallmeier	13
Betreuerin	Evelyn Wälle-Nufer	12
Betreuerin	Janine Raschle	6
Betreuer	Andrea Fabiano Dalle Mule	2
Betreuer	Luc Graf	7
Lernende	Zoe Frey	3

Bereich	Funktion	Name	Dienstjahre
Wohngruppe Maieriesli			
	<b>Wohngruppenleitung</b>	Henrike Dietze	21
	<b>Wohngruppenleitung Stv.</b>	Jeanine Ludescher	10
	<b>Betreuerin</b>	Flurina Schmitt	12
	<b>Betreuerin</b>	Patricia Hangartner	7
	<b>Betreuerin</b>	Kathrin Braunhofer	2
	<b>Betreuerin</b>	Claudia Baumann	4
	<b>Betreuerin</b>	Nicole Böttcher	3
	<b>Praktikantin</b>	Sarah Laurer	1
	<b>Lernende</b>	Emely Reinhard	3

Wohngruppe Serenade			Dienstjahre
	<b>Wohngruppenleitung</b>	Valentin Ruckstuhl	9
	<b>Wohngruppenleitung Stv.</b>	Tatjana Schaich	2
	<b>Betreuerin</b>	Morena Eugster	13
	<b>Betreuer</b>	Philipp Peterer	3
	<b>Betreuer</b>	Noah Nestler	1
	<b>Lernende</b>	Sarah Rhyner	2

Wohngruppe Flickflauder			Dienstjahre
	<b>Wohngruppenleitung</b>	Natasa Ivanov	7
	<b>Wohngruppenleitung Stv.</b>	Nicole Frey	7
	<b>Betreuer</b>	Martijn Deriks	7
	<b>Betreuer</b>	Silas Forrer	6
	<b>Betreuer</b>	Kris Thiesen	3
	<b>Betreuerin</b>	Linda Ling	3
	<b>Betreuer</b>	Quirin Suter	5
	<b>Betreuer</b>	Martin Schwegler	2
	<b>Lernende</b>	Nevia Gämperle	3
	<b>Lernende</b>	Raffaella Frei	1

Aussenwohnen			Dienstjahre
	<b>Betreuerin</b>	Rahel Frei	10

<b>Bereich</b>	<b>Funktion</b>	<b>Name</b>	<b>Dienstjahre</b>
<b>Nachtdienst</b>			
	<b>Betreuerin</b>	Jadranka Maletic	3
	<b>Betreuerin</b>	Anna Archicinska	2
	<b>Betreuerin</b>	Silvia Zeller	2
	<b>Betreuerin</b>	Denisa Strecanska	1
	<b>Betreuerin</b>	Anita Schönenberger	1

## Austritte 2024

<b>Vorstand</b>	<b>Amtsjahre</b>
<b>Beirat</b>	Ernst Grob 22

<b>Administration</b>	<b>Dienstjahre</b>
<b>Sekretariat</b>	Eveline Spirig 1

<b>Werkstätte</b>	<b>Dienstjahre</b>
<b>Betreuer</b>	Stefan Schiltknecht 2
<b>Betreuerin</b>	Susanne Müller 7
<b>Arbeitsleitung</b>	Marion Hollenstein 15
<b>Badebetreuung</b>	Beatrice Buff 16
<b>Badebetreuung</b>	Maria Bosshard 5

<b>Wohnheim</b>	<b>Dienstjahre</b>
<b>Betreuerin</b>	Celestine Fokkens 13
<b>Betreuer</b>	Andrin Kessler 3
<b>Betreuerin</b>	Corinna Ritz 1
<b>Praktikantin</b>	Mara Scheuss 1
<b>Praktikantin</b>	Lia Grossenbacher 1

# Leistungsbericht / Statistische Angaben Jahr 2024

## Zweck der Organisation

Der Verein bietet erwachsenen Menschen mit einer geistig, psychisch oder physisch bedingten Behinderung bedarfsgerechte und entwicklungsorientierte Angebote in den Bereichen Wohnen, Beschäftigung, Tagesstruktur, Ausbildung und Förderung. Der Verein setzt sich zusammen mit den Menschen mit unterschiedlichem Unterstützungsbedarf für ihre gesellschaftliche Gleichberechtigung und Teilhabe ein. Der Verein hat ausschliesslich gemeinnützige Zwecke und ist politisch und konfessionell neutral.

## Angaben Verein

**Anzahl Vereinsmitglieder** Stand 31. 12. 2024

97 Mitglieder

### Vereinsorgane

1. Vereinsversammlung

2. Vorstand

3. Geschäftsstelle

4. Revisionsstelle

5. Beirat

6. Beschwerdekommision

### Vorstand

7 Mitglieder (keine Veränderung gegenüber Vorjahr)

### Beirat

6 Mitglieder (-1 gegenüber Vorjahr)

### Beschwerdekommision

2 Mitglieder

### Mitgliedschaften

INSOS CH/Verband Soziale Institutionen Schweiz

AGOGIS/Berufliche Bildung im Sozialbereich

INSOS SG-AI

Verein Behindertenkonferenz St. Gallen – Appenzell

OdA GS St. Gallen/Organisation der Arbeitswelt Gesundheits- und Sozialberufe

Fachstelle LIMITA zur Prävention sexueller Ausbeutung

TAM/Trogener Adventsmarkt

SPITEX Neckertal

Tixi Taxi Toggenburg

Mobility Schweiz

BENEVOL St. Gallen/Fachstelle für Freiwilligenarbeit

Verein Lodi goo (Freizeitaktivitäten für Menschen mit Behinderung)

OSAB/Ombudsstelle Alter und Behinderung St. Gallen

Zeitgut Toggenburg



«Donnerstag bin ich in der Schüür.»

Patricia Wirth & Pia Schönenberger

## Angaben Organisation

	2023	2024
<b>Stellen Vollzeitäquivalenz</b>	46.6	46.4
<b>Personalbestand</b>	73	77
<b>Lernende EFZ</b>	7	10
<b>Fluktuationsrate</b>	17.10%	12.50%
<b>Durchschnitt der Dienstjahre</b>	7.2	7.5
<b>Personal in Ausbildung</b>	6.15%	13.63%

## Bereich Tagesstruktur

	2023	2024
<b>Anzahl betreute Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter</b> Stand 31. Dezember	60	59
<b>Anzahl betreute Arbeitsplätze</b>	53	53
<b>Anzahl betreute Arbeitstage</b>	13'068	13'271
<b>Auslastung</b>	95.00%	96.30%
<b>Betreuungsverhältnis</b>	1 : 4.90	1 : 4.81
<b>Zufriedenheit der Leistungsempfänger und Leistungsempfängerinnen</b>	88.02%	84.13%

## Bereich Wohnen

	2023	2024
<b>Anzahl Bewohnerinnen und Bewohner</b> Stand 31. Dezember	41	41
<b>Anzahl betreute Wohnplätze</b>	41	41
<b>Anzahl betreute Wohntage</b>	14'412	14'463
<b>Auslastung</b>	97.64%	98.00%
<b>Betreuungsverhältnis</b>	1 : 1.61	1 : 1.58
<b>Zufriedenheit der Leistungsempfänger und Leistungsempfängerinnen</b>	81.67%	87.16%

# Bilanz per 31. Dezember 2024

	2024	Vorjahr	Veränderung
<b>Aktiven</b>			
Flüssige Mittel	2'399'448.09	3'025'508.79	-626'060.70
Forderungen Sozialversicherungen	12'841.45	18'042.55	-5'201.10
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	555'120.46	755'494.90	-200'374.44
Delkreder	-3'791.65		-3'791.65
Sonstige kurzfristige Forderungen	78.89	57.44	21.45
Aktive Rechnungsabgrenzung	4'011.15	2'104.50	1'906.65
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>2'967'708.39</b>	<b>3'801'208.18</b>	<b>-833'499.79</b>
Immobilie Sachanlagen	5'462'483.36	5'718'117.86	-255'634.50
Mobile Sachanlagen	55'821.39	65'936.26	-10'114.87
Finanzanlagen	1.00	1.00	0.00
<b>Anlagevermögen</b>	<b>5'518'305.75</b>	<b>5'784'055.12</b>	<b>-265'749.37</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>8'486'014.14</b>	<b>9'585'263.30</b>	<b>-1'099'249.16</b>
<b>Passiven</b>			
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	82'141.80	593'806.35	-511'664.55
Passive Rechnungsabgrenzung	270'687.25	224'184.90	46'502.35
<b>Kurzfristige Verbindlichkeiten</b>	<b>352'829.05</b>	<b>817'991.25</b>	<b>-465'162.20</b>
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	7'008'600.00	7'815'300.00	-806'700.00
<b>Langfristige Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>7'008'600.00</b>	<b>7'815'300.00</b>	<b>-806'700.00</b>
Schwankungsfonds Wo + TS	357'808.35	198'095.56	159'712.79
Sonstige zweckgebundene Fonds	90'868.07	90'868.07	0.00
<b>Fondskapital</b>	<b>448'676.42</b>	<b>288'963.63</b>	<b>159'712.79</b>
Vereinskapital	663'008.42	636'752.80	26'255.62
Zugänge Vereinskapital	12'900.25	26'255.62	-13'355.37
<b>Organisationskapital</b>	<b>675'908.67</b>	<b>663'008.42</b>	<b>12'900.25</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>8'486'014.14</b>	<b>9'585'263.30</b>	<b>-1'099'249.16</b>



# Betriebsrechnung 2024

	Rechnung 2024	Vorjahr	Veränderung
Erträge aus Leistungsabgeltung innerkantonal	4'093'547.90	4'031'385.53	62'162.37
Erträge aus Leistungsabgeltung ausserkantonal	2'023'372.29	1'951'486.70	71'885.59
Erträge aus anderen Leistungen	68'910.60	66'104.25	2'806.35
Spenden und Mitgliederbeiträge	12'900.25	284'255.62	-271'355.37
Produktionserlöse	56'259.15	56'834.31	-575.16
<b>Total Ertrag</b>	<b>6'254'990.19</b>	<b>6'390'066.41</b>	<b>-135'076.22</b>
Besoldung	3'686'484.25	3'578'130.90	108'353.35
Sozialleistungen	636'458.15	585'787.70	50'670.45
Personalnebenaufwand	155'341.98	139'707.11	15'634.87
Aufwand Vorstand / Revision	8'246.40	9'717.15	-1'470.75
<b>Personalaufwand</b>	<b>4'486'530.78</b>	<b>4'313'342.86</b>	<b>173'187.92</b>
Lebensmittel und Haushalt	295'417.21	285'653.70	9'763.51
Unterhalt und Betriebsmaterial	242'761.75	189'455.05	53'306.70
Zinsaufwand für Liegenschaften	347'208.60	352'434.54	-5'225.94
Energie und Wasser	76'145.52	72'199.60	3'945.92
Büro und Verwaltung	162'510.59	170'305.37	-7'794.78
Werkzeug- und Materialaufwand	44'041.34	41'126.10	2'915.24
übriger Aufwand	25'540.80	19'065.75	6'475.05
Abschreibungen	424'960.87	383'831.12	41'129.75
<b>übriger Betriebsaufwand</b>	<b>1'618'586.68</b>	<b>1'514'071.23</b>	<b>104'515.45</b>
<b>Betriebsaufwand</b>	<b>6'105'117.46</b>	<b>5'827'414.09</b>	<b>277'703.37</b>
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>149'872.73</b>	<b>562'652.32</b>	<b>-412'779.59</b>
Finanzergebnis	-407.69	-317.50	-90.19
ausserordentliches Ergebnis	23'148.00	-47'848.68	70'996.68
<b>Ergebnis vor Veränderung Fondskapital</b>	<b>172'613.04</b>	<b>514'486.14</b>	<b>-341'873.10</b>
<b>Veränderung des Fondskapital</b>	<b>-159'712.79</b>	<b>-488'230.52</b>	<b>328'517.73</b>
<b>Jahresergebnis (vor Zuweisung an Organisationskapital)</b>	<b>12'900.25</b>	<b>26'255.62</b>	<b>-13'355.37</b>
(+ = Abnahme / - = Zunahme Fonds)			
Zuweisung/Verwendung Fonds Weiterbildung	0.00	0.00	0.00
Zuweisung/Verwendung Schwankungsfonds Wohnheim	63'134.69	190'909.65	-127'774.96
Zuweisung/Verwendung Schwankungsfonds Werkstätte	96'578.10	247'217.45	-150'639.35
Zuweisung/Verwendung Fondskonto Betreute	0.00	0.00	0.00
Zuweisung/Verwendung Fondskonto Bau und Einrichtung	0.00	50'103.42	-50'103.42
Zuweisung/Verwendung Organisationskapital Spenden / Beiträge	12'900.25	26'255.62	-13'355.37
<b>Jahresergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

# Spendenliste 2024

Wir bedanken uns im Namen aller Menschen der Landschaft herzlich für die Spenden, mit denen wir beschenkt worden sind und die uns erlauben, für unsere Leistungsnutzenden Anschaffungen zu tätigen, die ihnen zugute kommen.

## Ausserordentliche Spenden im Betrag ab Fr. 200.00

---

Evang.-ref. Kirchgemeinde Appenzeller Hinterland, Kollekte	Herisau
Raiffeisenbank	Schönengrund
Auto Preisig AG	Schönengrund
Hans und Anni Baumann	Elsau
Kath. Kirchgemeinde	Herisau
Evang. Ref. Kirchgemeinde oberer Necker	St. Peterzell
Cabana AG	Herisau
Alder Treuhand AG	Heiden
Tisato & Sulzer GmbH	Heiden

## Kondulationsspenden, Trauerfamilien

---

Heidi Albrecht	Teufen
Albert Scheiwiller	Kirchberg
Daniel Frey	Schönengrund



Unsere ZEWO-Zertifizierung gewährleistet, dass Ihre Spende\* in guten Händen ist.

\* Persönliche Daten von Spender\*innen werden nur im Zusammenhang mit einer gewünschten Verdankung erhoben, aber nicht für allgemeine Spendenaufrufe oder Mailings benutzt. Auf Wunsch werden Spender\*innen (ab einem Betrag von Fr. 200.-) und Kondulationsspenden im Jahresbericht veröffentlicht.



«Austauschen und gemeinsam kreativ sein –  
das bringt Farbe in den Tag!»

**Carlo Arioli & Brigitta Hartmann**

Die Jahresrechnung 2024 mit dem Bericht der Revisionsstelle können Sie auf  
unserer Homepage: [www.landscheide.ch](http://www.landscheide.ch) unter Organisation, Zahlen und Fakten  
einsehen und herunterladen.

Herzlichen Dank für Ihr Interesse.

**Redaktion**

Susan Krellner, Wolfgang Forrer

**Fotografie**

Peter Kellenberger

**Gestaltung**

Tisato & Sulzer GmbH Communication Design SGD

**Druck**

Appenzeller Druckerei



«Lustig händ mir zwei.»

**Michael Schönenberger & Flurina Zweifel**

LANDSCHEIDE – LEBENSRAUM UND ARBEITSPLATZ  
Hauptstrasse 81 | 9105 Schönengrund

Tel. 071 362 67 20  
[www.landscheide.ch](http://www.landscheide.ch) | [info@landscheide.ch](mailto:info@landscheide.ch)

