

# Inhalt Beilage 1 zum Jahresbericht 2021

## **Bilanz per 31. Dezember 2021**

---

## **Betriebsrechnung 2021**

---

## **Geldflussrechnung**

---

## **Veränderung des Kapitals**

---

## **Anhang**

1. Grundlagen der Rechnungslegung
  2. Erläuterungen zur Jahresrechnung
  3. Weitere Angaben
- Anlagespiegel
- 

## **Bericht der Revisionsstelle**

---

## **Budget 2022**

---

# Bilanz per 31. Dezember 2021

	2021	Vorjahr	Veränderung
<b>Aktiven</b>			
Flüssige Mittel	2'217'232.17	1'114'813.49	1'102'418.68
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	533'295.56	804'345.53	-271'049.97
Sonstige kurzfristige Forderungen	21.00	16.80	4.20
Aktive Rechnungsabgrenzung	0.00	16'422.80	-16'422.80
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>2'750'548.73</b>	<b>1'935'598.62</b>	<b>814'950.11</b>
Immobilie Sachanlagen	6'098'326.59	6'419'289.98	-320'963.39
Mobile Sachanlagen	47'362.04	48'117.09	-755.05
Finanzanlagen	1.00	1.00	0.00
<b>Anlagevermögen</b>	<b>6'145'689.63</b>	<b>6'467'408.07</b>	<b>-321'718.44</b>
Fonds	0.00	0.00	0.00
<b>Fondsvermögen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>8'896'238.36</b>	<b>8'403'006.69</b>	<b>493'231.67</b>
<b>Passiven</b>			
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	75'761.45	65'540.95	10'220.50
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	19'858.45	50'854.35	-30'995.90
kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	222'000.00	0.00	222'000.00
Passive Rechnungsabgrenzung	81'553.42	14'377.30	67'176.12
<b>Kurzfristige Verbindlichkeiten</b>	<b>399'173.32</b>	<b>130'772.60</b>	<b>268'400.72</b>
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	7'116'400.00	7'354'000.00	-237'600.00
Rückstellungen	0.00	0.00	0.00
<b>Langfristige Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>7'116'400.00</b>	<b>7'354'000.00</b>	<b>-237'600.00</b>
Schwankungsfonds Wo + TS	431'264.81	79'966.09	351'298.72
sonstige zweckgebundene Fonds	139'571.35	39'428.45	100'142.90
<b>Fondskapital</b>	<b>570'836.16</b>	<b>119'394.54</b>	<b>451'441.62</b>
Vereinskapital	798'839.55	797'219.55	1'620.00
Zugänge Vereinskapital	10'989.33	1'620.00	9'369.33
<b>Organisationskapital</b>	<b>809'828.88</b>	<b>798'839.55</b>	<b>10'989.33</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>8'896'238.36</b>	<b>8'403'006.69</b>	<b>493'231.67</b>

# Betriebsrechnung 2021

	Rechnung 2021	Vorjahr	Veränderung
Erträge aus Leistungsabteilung innerkantonal	3'941'128.29	3'903'038.97	38'089.32
Erträge aus Leistungsabteilung ausserkantonal	1'965'226.60	1'996'110.03	-30'883.43
Erträge aus anderen Leistungen	67'348.30	67'268.95	79.35
Spenden und Mitgliederbeiträge	111'132.23	10'234.65	100'897.58
Produktionserlöse	44'389.70	44'842.90	-453.20
<b>Total Ertrag</b>	<b>6'129'225.12</b>	<b>6'021'495.50</b>	<b>107'729.62</b>
Besoldung	3'587'752.65	3'661'843.10	-74'090.45
Sozialleistungen	619'262.80	652'206.30	-32'943.50
Personalnebenaufwand	93'050.05	110'857.59	-17'807.54
Aufwand Vorstand/Revision	9'703.25	10'814.95	-1'111.70
<b>Personalaufwand</b>	<b>4'309'768.75</b>	<b>4'435'721.94</b>	<b>-125'953.19</b>
Lebensmittel und Haushalt	264'947.03	272'087.55	-7'140.52
Unterhalt und Betriebsmaterial	244'024.47	207'434.90	36'589.57
Zinsaufwand für Liegenschaften	311'662.15	309'688.10	1'974.05
Energie und Wasser	64'888.75	61'693.60	3'195.15
Büro und Verwaltung	129'298.00	129'612.05	-314.05
Werkzeug- und Materialaufwand	36'285.97	46'671.29	-10'385.32
übriger Aufwand	36'078.96	58'418.75	-22'339.79
Abschreibungen	345'266.64	401'379.36	-56'112.72
<b>übriger Betriebsaufwand</b>	<b>1'432'451.97</b>	<b>1'486'985.60</b>	<b>-54'533.63</b>
<b>Betriebsaufwand</b>	<b>5'742'220.72</b>	<b>5'922'707.54</b>	<b>-180'486.82</b>
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>387'004.40</b>	<b>98'787.96</b>	<b>288'216.44</b>
Finanzergebnis	-233.80	-273.25	39.45
Betriebsfremdes Ergebnis	75'660.35	0.00	75'660.35
<b>Ergebnis vor Veränderung Fondskapital</b>	<b>462'430.95</b>	<b>98'514.71</b>	<b>363'916.24</b>
<b>Veränderung des Fondskapital</b>	<b>-451'441.62</b>	<b>-96'894.71</b>	<b>-354'546.91</b>
Jahresergebnis (vor Zuweisung an Organisationskapital)	10'989.33	1'620.00	9'369.33
(+ = Abnahme / - = Zunahme Fonds)			
Zuweisung/Verwendung Fonds Weiterbildung	0.00	-8.70	8.70
Zuweisung/Verwendung Schwankungsfonds Wohnheim	243'505.96	31'199.96	212'306.00
Zuweisung/Verwendung Schwankungsfonds Werkstätte	107'792.76	57'088.80	50'703.96
Zuweisung/Verwendung Fondskonto Betreute	100'142.90	8'614.65	91'528.25
Zuweisung/Verwendung Organisationskapital Spenden/Beiträge	10'989.33	1'620.00	9'369.33
<b>Jahresergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	

# Geldflussrechnung

	2021	2020
<b>A Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>		
<b>Jahresergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Abschreibungen auf Immobilien	320'963.39	371'490.54
Abschreibungen auf Mobilien	24'303.25	29'888.82
Bildung Organisationskapital Legat/Spenden/Mitgliederbeiträge	10'989.33	1'620.00
Bildung/Verwendung Fondskapital Betreute	100'142.90	8'614.65
Bildung/Verwendung Fondskapital Weiterbildung	–	–8.70
Bildung/Verwendung Schwankungsfondskapital Wohnheim	243'505.96	31'199.96
Bildung/Verwendung Schwankungsfondskapital Werkstätte	107'792.76	57'088.80
<b>Operativer Cash-flow</b>	<b>807'697.59</b>	<b>499'894.07</b>
Zunahme/Abnahme Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	271'049.97	–107'934.76
Zunahme/Abnahme sonstige kurzfristige Forderungen	–4.20	–4.20
Zunahme/Abnahme aktive Rechnungsabgrenzungen	16'422.80	–449.95
Zunahme/Abnahme Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	10'220.50	25'378.60
Zunahme/Abnahme sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	–30'995.90	5'896.75
Zunahme/Abnahme kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	222'000.00	–
Zunahme/Abnahme passive Rechnungsabgrenzungen	67'176.12	8'997.30
Zunahme/Abnahme Rückstellungen Kanton	–	–9'937.90
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>1'363'566.88</b>	<b>421'839.91</b>
<b>B Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>		
Investitionen Sachanlagen	–23'548.20	–30'503.45
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>–23'548.20</b>	<b>–30'503.45</b>
<b>C Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>		
Äufnung/Entnahme Schwankungsfonds Wohnheim	–	–12.00
Äufnung/Entnahme Schwankungsfonds Werkstätte	–	–12.39
Äufnung/Entnahme Fondskonto Weiterbildung (Übertrag auf Hauptkonto)	–	30'822.50
Abnahme langfristiger Finanzverbindlichkeit (Rückzlg. Darlehen Kanton SG)	–177'600.00	–177'600.00
Abnahme langfristiger Finanzverbindlichkeit (Rückzahlung Hypothek)	–60'000.00	–60'000.00
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>–237'600.00</b>	<b>–206'801.89</b>
<b>Gesamter Geldfluss</b>	<b>1'102'418.68</b>	<b>184'534.57</b>
<b>D Veränderung an Zahlungsmitteln</b>		
Anfangsbestand an flüssigen Mitteln 1. Januar	1'114'813.49	930'278.92
Endbestand an flüssigen Mitteln 31. Dezember	2'217'232.17	1'114'813.49
<b>Veränderung an Zahlungsmitteln</b>	<b>1'102'418.68</b>	<b>184'534.57</b>

# Veränderung des Kapitals

	Anfangsbestand 01.01.2021	Erträge (intern)	Zuweisungen (Extern)	Interne Fonds-Transfers	Verwendung	Endbestand 31.12.2021
<b>A Organisationskapital</b>						
Erarbeitetes Kapital	797'219.55			1'620.00		798'839.55
Organisationskapital aus Spenden/Beiträge	1'620.00	10'989.33		-1'620.00		10'989.33
<b>Organisationskapital</b>	<b>798'839.55</b>	<b>10'989.33</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>809'828.88</b>
<b>B Fondskapital</b>						
Fondskapital Betreute	8'614.65	102'542.90	-2'400.00			108'757.55
Fondskapital Bildung Personal	30'813.80					30'813.80
Schwankungsfonds Wohnheim	173'975.71	243'505.96		-		417'481.67
Schwankungsfonds Werkstätte	-94'009.62	107'792.76				13'783.14
<b>Fondskapital</b>	<b>119'394.54</b>	<b>453'841.62</b>	<b>-2'400.00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>570'836.16</b>

# Anhang

## 1. Grundlagen der Rechnungslegung

«Die Rechnungslegung des Vereins Wohnheim und Werkstätte Landscheide erfolgt in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER 21 und vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage. Zur Rechnungslegung werden die Kern-FER (1–6) und FER 21 angewandt. Für die Jahresrechnung gilt grundsätzlich das Anschaffungs- bzw. Kostenprinzip. Dieses richtet sich nach dem Grundsatz der Einzelbewertung von Aktiven und Passiven.»

## 2. Erläuterungen zur Jahresrechnung

### Flüssige Mittel:

Die flüssigen Mittel enthalten Kassabestände und Bankguthaben. Diese sind zu Nominalwerten bilanziert.

### Forderungen aus Lieferungen und Leistungen:

Die Forderungen setzen sich aus Guthaben gegenüber Kantonen (Leistungsabgeltung) und den betreuten Personen bzw. deren gesetzlichen Vertreter\*innen (Pensionstaxen) zusammen.

### Immobilies und mobiles Sachanlagevermögen:

Die Sachanlagen werden zu Anschaffungs- oder Herstellkosten abzüglich betriebswirtschaftlich notwendigen Abschreibungen bilanziert. Die Abschreibungen erfolgen grundsätzlich linear von den Anschaffungswerten, in der Höhe von 4% für Immobilien, 20% von Mobilien und 33,33% von Kommunikationssystemen gemäss interkantonaler Vereinbarung sozialer Einrichtungen (IVSE) und den Richtlinien zur Kostenrechnung des Kantons St. Gallen. Die Aktivierungsgrenze beträgt Fr. 3'000.– bei mobilien Sachanlagen und Fr. 50'000.– bei immobilien.

<b>Gesamtbetrag der zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verwendeten Aktiven:</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
verpfändete Immobilie (Buchwert)	6'098'327	6'419'290

### Liegenschaft Werkstatt

Im Berichtsjahr wurde erkannt, dass der Neubau Werkstätte grössere Mängel im Bereich der Fensterdichtungen aufweist, welche durch eine in Auftrag gegebene Expertise bestätigt worden ist. Entsprechend wurden Mängelrügen versandt und mit den beteiligten Bauplanern, als auch mit den involvierten Schadenexperten der Versicherungen das Gespräch gesucht. Aufgrund dessen müssen am Neubau der Werkstätte umfangreiche Reparatur- und Verbesserungsarbeiten vorgenommen werden. Zum Zeitpunkt der Berichtserstellung war noch nicht bekannt, in welcher Höhe sich die Sanierungskosten bewegen werden. Wir gehen davon aus, dass die Versicherungen unsere Haftpflichtansprüche denken werden. Durch die Sanierung werden jedoch auch sogenannte «Ohnehin-Kosten» entstehen, die zu Lasten der Landscheide gehen werden. Aufgrund der noch unbekanntenen Schadenhöhe konnten für den Jahresabschluss 2021 noch keine Rückstellungen gebildet werden.

<b>Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten:</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Vertragliche Amortisationen < 1 Jahr	237'600	237'600
Laufzeit 1 bis 5 Jahre	2'580'000	2'640'000
Laufzeit über 5 Jahre	4'536'400	4'714'000

<b>Betriebfremdes Ergebnis</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Überschussbeteiligung der Krankentaggeldversicherung für die Jahre 2018 bis 2020	75'660	0

<b>Fondskapital:</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Schwankungsfonds Wohnen	417'481.67	173'975.71
Schwankungsfonds TSoL	13'783.14	-94'009.62
Sonstige zweckgebundene Fonds	139'571.35	39'428.45

## 3. Weitere Angaben

<b>Aufwand Vorstand und Revision:</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Der Vorstand ist grundsätzlich ehrenamtlich tätig. Zum Ausgleich der anfallenden Materialaufwände, Informatik- und Reisespesen erhalten die Vorstandsmitglieder eine pauschale Entschädigung von je Fr. 1'000.– im Jahr.	7'000.00	8'000.00
Alder Treuhand AG/Revisionsstelle	2'703.25	2'814.95

**Unentgeltliche Leistungen/freiwilligen Arbeit:**

«Die Mitglieder des Vorstandes und des Beirates haben gesamthaft rund 86 Stunden ehrenamtliche Arbeit geleistet. Der Vorstand trat im Jahr 2021 zu drei ordentlichen Sitzungen und einer Strategietagung zusammen, woran durchschnittlich sieben Vorstände teilnahmen. Eine Sitzung im November fand mit dem Beirat zusammen statt. Die Mitglieder des Vorstands und des Beirates waren zudem an den öffentlichen Anlässen der Landscheide anwesend.

Im Berichtsjahr fanden diverse Führungsgespräche des Präsidenten mit der Geschäftsleitung statt.

Der Präsident nahm an einer Sitzung mit den kantonalen Behörden teil.

Im Jahre 2021 wurden von Freiwilligen zur Freizeitbetreuung und Begleitung von Bewohnerinnen und Bewohnern insgesamt rund 12 Stunden ehrenamtliche Arbeit geleistet.»

---

**Administrativer Aufwand:**

«Die Ermittlung des administrativen Aufwandes erfolgt in Übereinstimmung mit der «Methodik zur Berechnung des administrativen Aufwands» der Stiftung ZEWO.

Sämtlicher Personalaufwand von Leitung und Administration, sowie der Sachaufwand für administrative Leistungen stehen im direkten Bezug zum Dienstleistungsaufwand und damit zum Leistungsauftrag unserer Institution. Die administrativen Leistungen auf Wohn- und Arbeitsgruppen sind als direkter Aufwand für den Betreuungsdienst zu werten. Unter Administrativem Aufwand wird der indirekte Aufwand der Zentralen Dienste ausgewiesen.»

---

Im Berichtsjahr wurde im Zuge unseres Projekts «Mobilität» (Anschaffung zwei neuer Fahrzeuge und Mobilitätshilfen wie Elektrorollstühle) gezielt diverse Stiftungen angeschrieben. Die Geschäftsleitung hat für die Erstellung der Projektunterlagen und Spendenschreiben, für Auskunftserteilung sowie Verdankung der eingegangenen projektbezogenen und allgemeinen Spenden ca. 62 Stunden aufgewendet. Die beiden Fahrzeuge werden Fr. 136'172.– kosten, davon erhielten wir bereits Fr. 71'172.–. Der restliche Betrag in der Höhe von Fr. 65'000.– wurde uns im Berichtsjahr zugesichert und wird uns überwiesen, bei Zusendung der Kaufrechnung. Die Erstellung des Jahresberichtes (Grafik und Druck) schlug mit Fr. 3'877.20 zu buche. Intern wurde für Jahresbericht, und den Unterhalt der Homepage ca. 25 Stunden verwendet.

Ansonsten weisen wir keinen Aufwand für Mittelbeschaffung, Spendenbewirtschaftung, Spendenwerbung, Gönnerbetreuung oder ähnliche Aktivitäten zur allgemeinen Spendenakquirierung auf. Für die übrigen Spendeneingänge setzen wir uns nicht aktiv ein.

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Personalaufwand Leitung und Administration	419'299.70	432'194.66
Sachaufwand Administration	168'693.90	161'019.00
Abschreibungen	0.00	0.00

---

**Ereignisse nach Bilanzstichtag:**

Nach dem Bilanzstichtag und bis zur Verabschiedung der Jahresrechnung durch den Vorstand am 4. März 2022 sind keine wesentlichen Ereignisse eingetreten, welche die Aussagefähigkeit der Jahresrechnung 2021 beeinträchtigen könnten bzw. an dieser Stelle offengelegt werden müssten.

---

# Anlagespiegel

Die linearen Abschreibungsquoten für die Anlagen betragen für:

Immobilien	4.00 %
Mobilien, Fahrzeuge	20.00 %
Kommunikationsmittel	33.33 %

	Grundstück und Werkstattegebäude	Grundstücke und Häuser Sitz und Bergli	Mobilien	Fahrzeuge	Kommunikationssysteme	Wertschriften	Summe
<b>Nettobuchwert am 01.01.2021</b>	<b>6'270'583.98</b>	<b>148'706.00</b>	<b>48'117.09</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1.00</b>	<b>6'467'408.07</b>
Anschaffungskosten							
Stand 01.01.2021	9'311'489.60	3'770'416.00	1'019'743.87	144'088.20	296'290.00	200.00	14'542'227.67
Zugänge			23'548.20				23'548.20
Abgänge							0.00
Reklassifikationen							
Stand 31.12.2021	9'311'489.60	3'770'416.00	1'043'292.07	144'088.20	296'290.00	200.00	14'565'775.87
Kumulierte Wertberichtigung							
Stand 01.01.2021	3'040'905.62	3'621'710.00	971'626.78	144'088.20	296'290.00	199.00	8'074'819.60
Abschreibungen	313'529.20	7'434.19	24'303.25		0.00		345'266.64
Reklassifikationen		0.00					0.00
Stand 31.12.2021	3'354'434.82	3'629'144.19	995'930.03	144'088.20	296'290.00	199.00	8'420'086.24
<b>Nettobuchwert am 31.12.2021</b>	<b>5'957'054.78</b>	<b>141'271.81</b>	<b>47'362.04</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1.00</b>	<b>6'145'689.63</b>
Versicherungswert bestehende Grundstücke und Bauten 20. Januar 2022							
<b>Neuwert (Brandversicherungswert)</b>		<b>11'080'000.00</b>					<b>11'080'000.00</b>
Minderwert		809'000.00					809'000.00
<b>Zeitwert</b>		<b>10'271'000.00</b>					<b>10'271'000.00</b>



# Bericht der Revisionsstelle

**a l d e r t r e u h a n d a g**

Wirtschafts- und Unternehmensberatung

## Alder Treuhand AG

Weidstrasse 4a  
CH-9410 Heiden

T +41 71 898 60 80  
F +41 71 898 60 89

www.alder-treuhand.ch  
kontakt@alder-treuhand.ch

## Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision an die Vereinsversammlung des

### Vereins Wohnheim und Werkstätte Landscheide, Neckertal

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) des Vereins Wohnheim und Werkstätte Landscheide für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der bei der geprüften Einheit vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 vermittelt und nicht Gesetz und den Statuten entspricht.

Alder Treuhand AG



Urs Niederer  
Revisionsexperte  
Leitender Revisor

Heiden, 14. März 2022

#### Beilage:

- Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang)

# Budget 2022

	Budget 2022	Budget Vorjahr	Veränderung
Erträge aus Leistungsabgeltung innerkantonal	4'166'828.82	3'978'819.80	188'009.02
Erträge aus Leistungsabgeltung ausserkantonal	1'831'286.08	1'971'354.80	-140'068.72
Erträge aus anderen Leistungen	91'160.00	91'160.00	0.00
Spenden und Mitgliederbeiträge	22'500.00	22'500.00	0.00
Produktionserlöse	50'000.00	50'000.00	0.00
<b>Total Ertrag</b>	<b>6'161'774.90</b>	<b>6'113'834.60</b>	<b>47'940.30</b>
Besoldung	3'770'595.93	3'762'776.36	7'819.57
Sozialleistungen	621'713.00	651'937.60	-30'224.60
Personalnebenaufwand	163'362.77	161'278.19	2'084.58
Aufwand Vorstand/Revision	12'000.00	12'000.00	0.00
<b>Personalaufwand</b>	<b>4'567'671.70</b>	<b>4'587'992.15</b>	<b>-20'320.45</b>
Medizinischer Bedarf, Lebensmittel und Haushalt	295'000.00	277'000.00	18'000.00
Unterhalt und Betriebsmaterial	266'100.00	237'500.00	28'600.00
Zinsaufwand für Liegenschaften	343'566.25	331'441.25	12'125.00
Energie und Wasser	51'000.00	53'000.00	-2'000.00
Büro und Verwaltung	135'600.00	127'100.00	8'500.00
Werkzeug- und Materialaufwand	53'500.00	53'500.00	0.00
übriger Aufwand	47'000.00	42'600.00	4'400.00
Abschreibungen	364'250.29	340'167.79	24'082.50
<b>übriger Betriebsaufwand</b>	<b>1'556'016.54</b>	<b>1'462'309.04</b>	<b>93'707.50</b>
<b>Betriebsaufwand</b>	<b>6'123'688.24</b>	<b>6'050'301.19</b>	<b>73'387.05</b>
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>38'086.66</b>	<b>63'533.41</b>	<b>-25'446.75</b>
Finanzergebnis	-400.00	-400.00	0.00
<b>Ergebnis vor Veränderung Fondskapital</b>	<b>37'686.66</b>	<b>63'133.41</b>	<b>-25'446.75</b>
(+ = Abnahme / - = Zunahme Fonds)			
Zuweisung/Verwendung Organisationskapital Spenden/Beiträge	37'686.66	63'133.41	-25'446.75
<b>Jahresergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	